



项目管理系统解决方案介绍

基于普华科技 PowerSID 项目管理系统 ICT 行业解决方案



普华科技
演绎纯正的项目管理

构建项目管理系统的底层逻辑



- 随着公司的快速发展，持续增加的解决方案项目，对企业解决方案类项目的交付能力方面提出了新的挑战；



- 项目交付的效率和企业对于项目群的管控能力，直接影响企业年度经营业绩指标和财务指标的达成；

项目管控过程中的具体表现



人员管理



每个人看上去都忙忙碌碌的，具体在做哪些项目？

实际资源负荷高不高？

工作效率如何？能力该如何评价？

缺乏客观的，量化的评价手段。

项目进度



工程项目的客户需求往往不明确，需要通过工作实现从无到有，从混沌到清晰。

计划编制难度大，质量不高；没有公司统一的进度管理方法论；

进度很难有效监控和预警，出了问题才知道延误；

进而影响项目工作乃至整体项目的实际进展。

经营收支



年度能交付多少合同？

当前完成了多少合同产值？

实际实现了多少现金流收入？预计下个月有多少收入？

每个项目的动态成本是多少？

当前要回答这些问题耗时耗力，而且滞后很久。

质量控制



项目执行过程中同样的问题总是反复出现，没有很好的总结和积累。

最容易出现质量问题到底哪些方面？缺乏完整的数据统计分析统计。

如何把创造性的工作通过标准化的支撑体系进行分解、转化、最终落地执行，内功修炼尤为重要。

交付成果



项目过程文档缺乏管理、最完整的项目资料都在自己电脑里。

资料共享程度低，智慧财富沉淀积累不够。

文档版本控制紊乱，经常出现交付给客户的和实际归档的不一致。

助力项目驱动型企业 LTC 业务能力进化

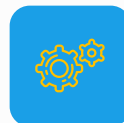
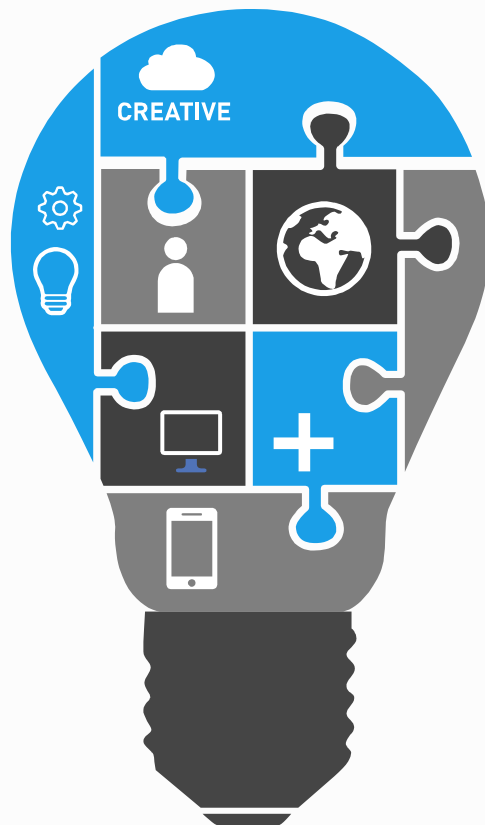


从线索到回款

LTC (Leads to Cash)

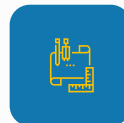


面向客户，包含**销售**、**交付**、**供应**、**采购**、**财经**等一线核心业务，目标实现“**通**、**质**、**量**”三个业务价值



从线索到回款

建立流程规范，夯实销售管道，拉通方案与商务决策，匹配一线作战单元



配置打通

打通配置，销售对准验收，生产对准交付，按合同交付



交付信息化

交付上系统，计划集成，改善运营效率，降低内控风险



合同可视化

完善合同管理体系，匹配交付动作，提交交易质量



能力提升

提高客户解决方案质量，促进有效增长，提升一线作战能力

项目管理系统建设目标



EPM 项目管理系统



搭建

搭建项目管理平台，实现对项目或项目群的全过程闭环管控，确保按时、按要求完成项目，通过规范的业务过程来保证项目交付质量。如期达成战略指标和战略成果



支撑

支撑业务的发展，满足当前和未来的业务发展需要。实现项目运营数据可视化



分析

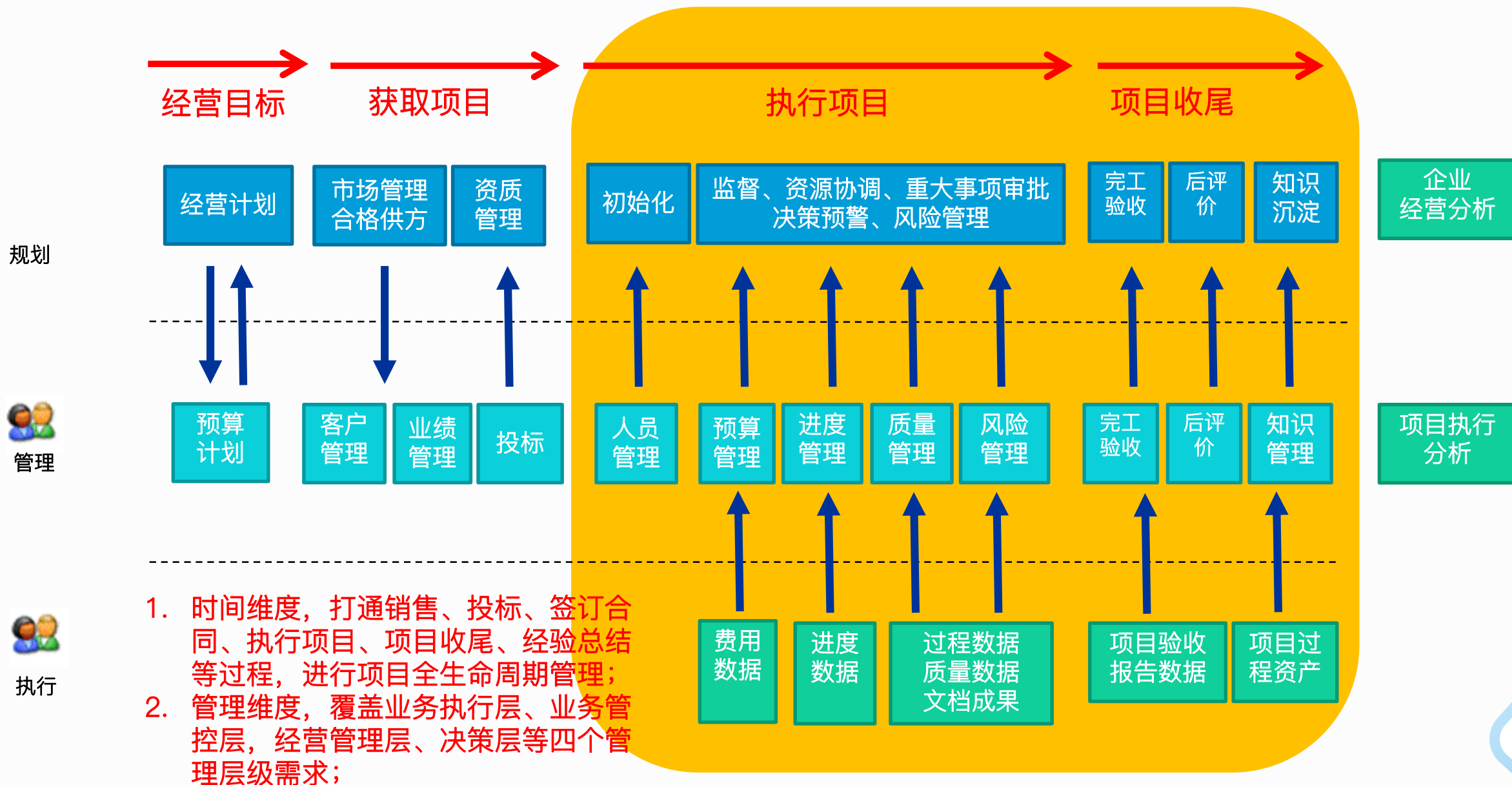
提供各类指标的分析和报告，及时了解项目群的执行情况、成本动态和收入预测。确保不同类型和优先级的项目活动有清晰的可见性



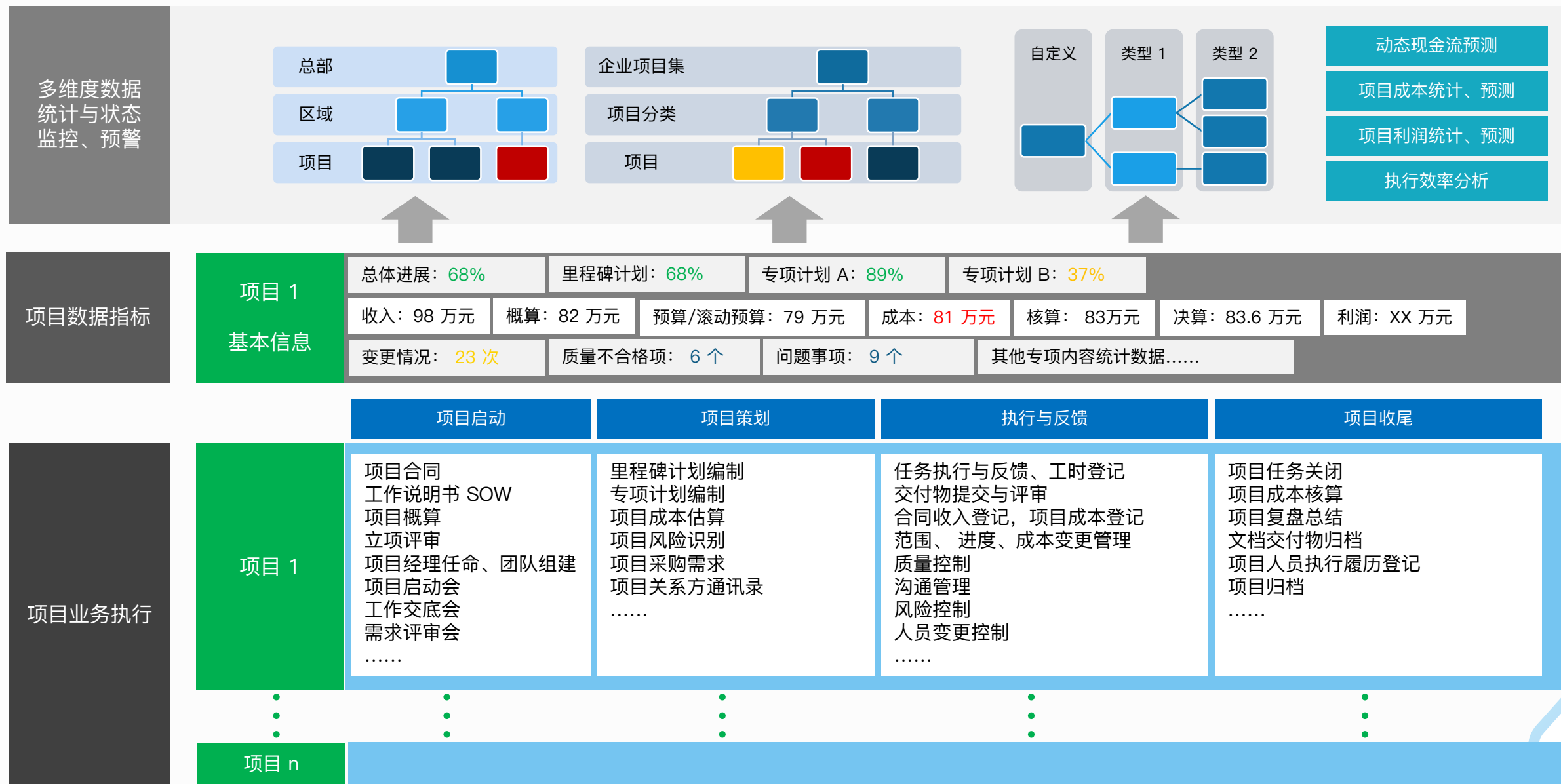
提升

减轻用户的工作负担，优化系统的交互方式和用户体验，从而真正提升工作效率

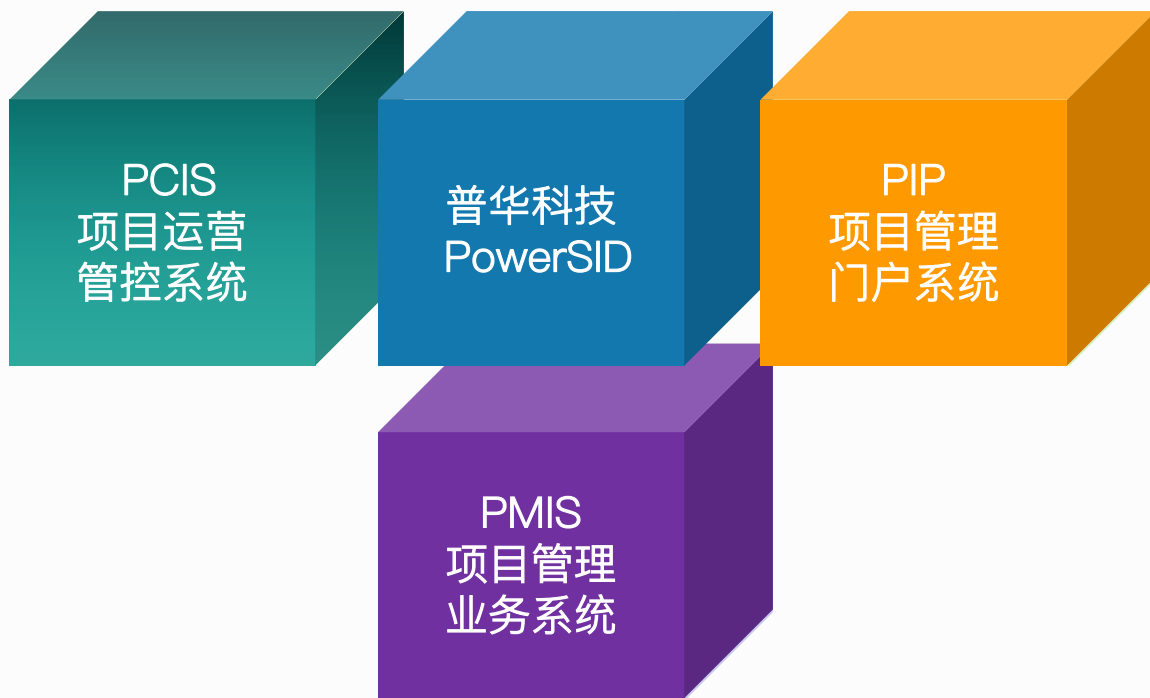
总体思路



业务架构



设计思想



- 将项目业务执行（PMIS）、项目运营管控（PCIS）和项目管理门户（PIP）有机地结合于一体，形成一套完整的企业级项目管理系统。
- 构建立足于企业级、多项目、全生命周期的项目管理信息系统，将项目的管理过程标准化、业务执行规范化。进而通过对企业内其他业务数据流、信息流的集成整合，实现从项目运营视角进行一体化、精细化动态管理的目的。

功能模块构成与 PMI PMBOK 体系对应关系



	综合管理	范围管理	进度管理	成本管理	合同管理	人力资源管理	质量管理	问题管理	沟通管理	风险管理						
项目启动	数据 报表 管理	项目立项														
项目计划			项目计划管理													
项目执行		任务管理	项目 进度 管理	分包管理	项目 成本 管理	分包管理	项目 合同 管理	分包管理	项目 人力资源 管理	外包商自检、 项目巡检、 质量抽检、 问题整改跟踪	项目过程问 题管理	项目 沟通 管理	项目 文档 管理	风险管理		
项目控制		项目变更管理														
		项目绩效管理														
		项目监控														
项目收尾	项目后评估															

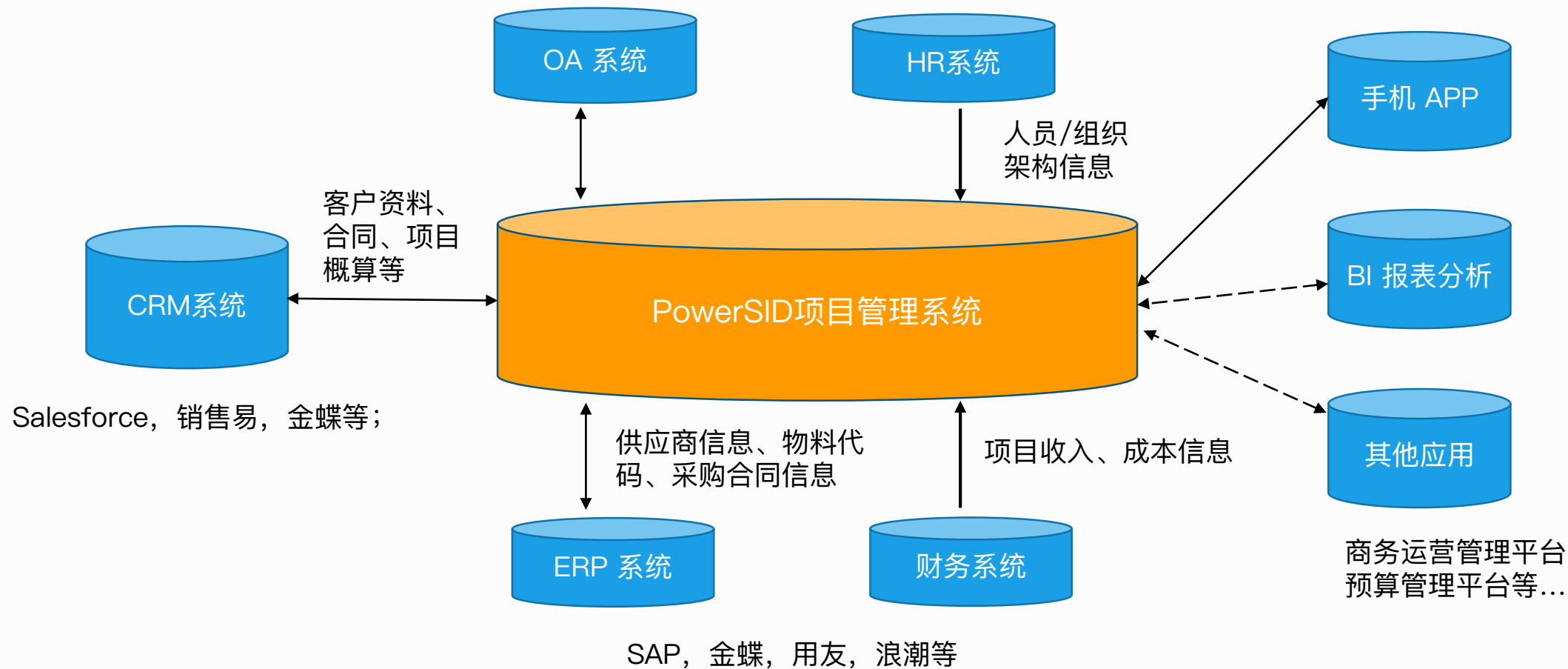
■ 覆盖售后项目全过程的业务支撑管理与分析：

- (1) 包括项目启动（项目立项、项目经理任命、项目交底会、项目任务书）、计划进度、成本预算、质量、风险、团队、文档/交付物、汇报、派工以及数据统计分析和监控预警等业务功能；
- (2) 全面实现对各个阶段的项目规范控制与工程进展的掌控，提供方便、直观的分析、决策数据。

项目管理系统接口能力



蓝凌, 泛微等



业务 IT 系统间集成与数据互通

项目管理系统功能模块



门户与统计



项目立项管理



计划、进度管理



成本管理



人力管理



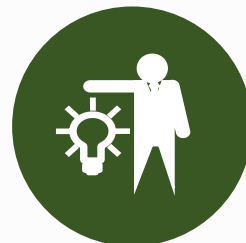
沟通管理



派工管理



质量管理



问题管理



风险管理



知识文档



项目监控



绩效激励



流程管理



移动应用

系统性能、安全性及部署架构支持



- PowerSID项目管理系统是一个基于J2EE架构的大型分布式应用，它采用J2EE的三层架构体系，可选择多种系统环境，满足不同类型、不同规模企业的需要。可以根据客户的实际情况构建合适的應用环境，结合操作系统、应用平台或第三方的产品，还可以构筑高安全、高性能、高可靠的应用环境。
- 基于硬件及网络条件的支持，PowerSID 系统性能满足3 秒内响应用户绝大部分操作的要求以及超大规模的系统请求响应；
- 通过业务权限体系、日志体系、数据加密体系、传输加密体系构建起的完整的系统安全体系，同时在系统实施应用过程中将于 IT 部门协作提供安全保障建议。

移动应用能力



普华科技 PowerSID 产品提供系统移动应用软件，可以根据客户的 IT 需求，提供独立发布使用的移动应用，或者灵活的封装集成到客户现有的移动端业务平台中：

- 支持独立发布 iOS，Android版本应用程序；
- 支持企业微信、钉钉集成；
- 支持华为 Anyoffice 应用平台集成；
- 支持数字星球等移动平台集成；
- 支持接口蓝凌 OA 移动端门户；



力维智联 -- IT 电信领域

企业级项目交付管理 ZNV EPM 系统

公司概况

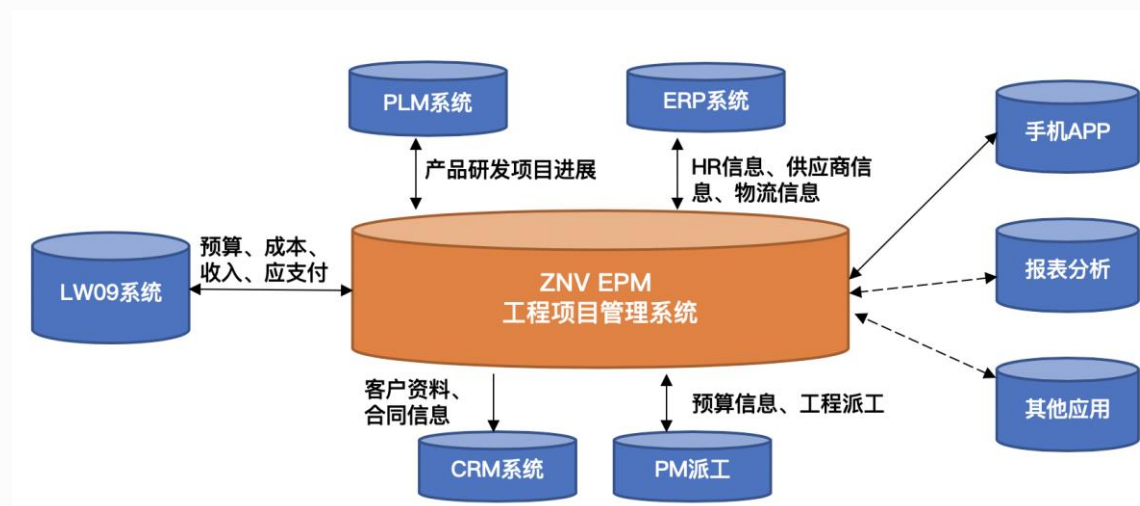
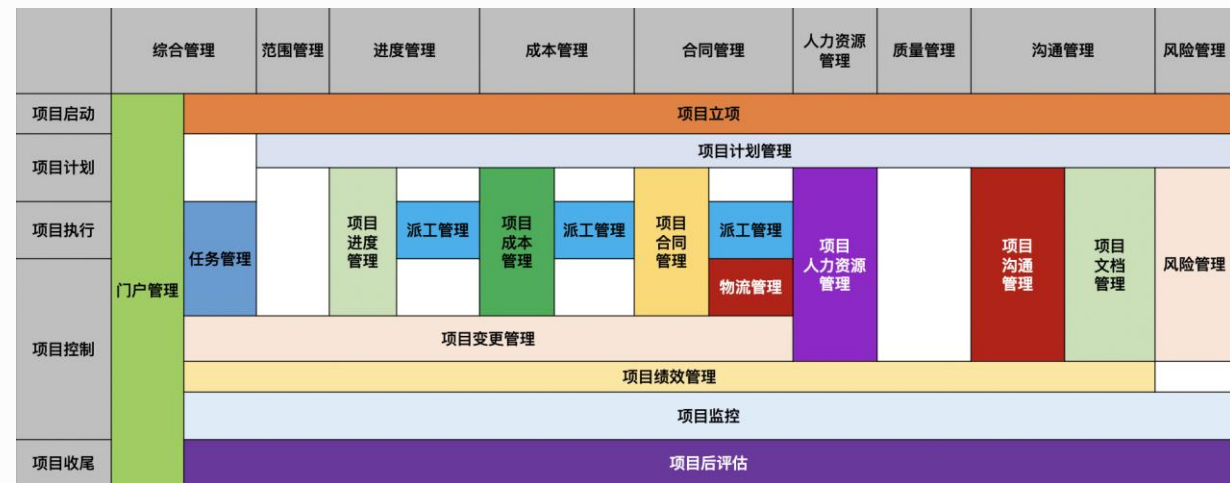
深圳力维智联技术有限公司（简称“ZNV力维”）是领先的AIoT产品与解决方案提供商，通过AIoT技术赋能城市安全与城市治理、智能运维、通讯运营和智慧城市领域，服务政府、电信、物流、电力等行业，为全球70多个国家提供创新产品和解决方案。

面临挑战

- 缺乏支撑项目执行和交付的一体化管理系统，各个业务系统面向项目交付的数据共享性差，存在信息孤岛。
- 企业快速发展，交付项目数量多、规模大、地域广、业务复杂、交付时间紧，公司内部以及外部项目团队成员需要协同工作。
- 项目执行情况反馈不及时，项目预算及成本管控不到位；

解决方案

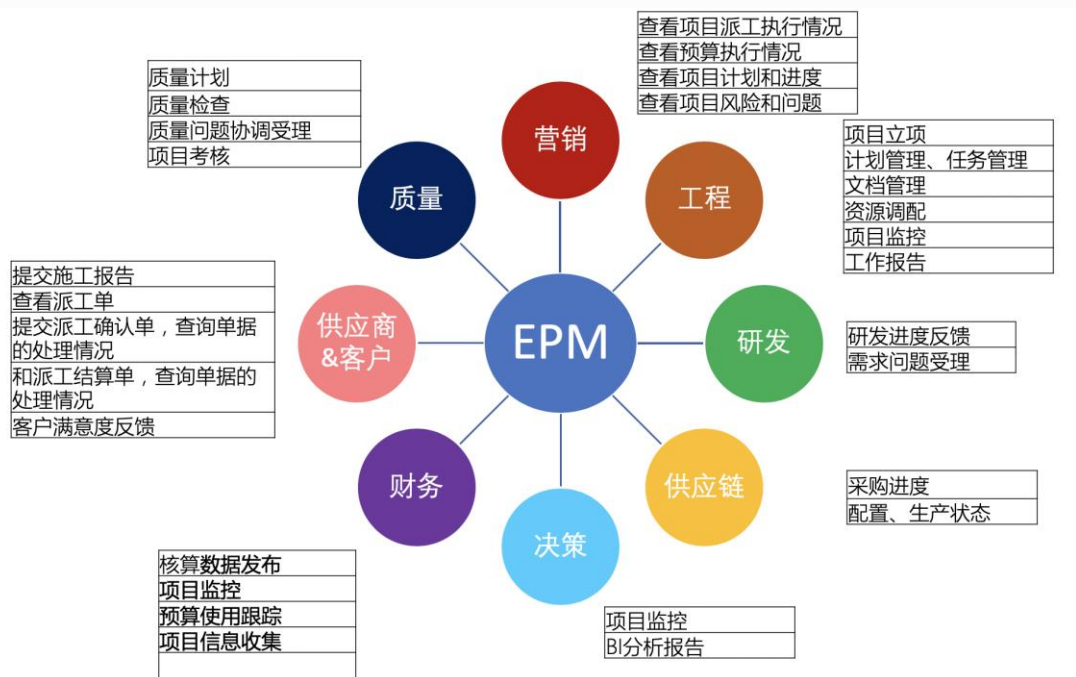
- PowerSID 企业版+定制服务





力维智联 -- IT 电信领域

企业级项目交付管理 ZNV EPM 系统



项目数据：

- 系统年承载项目数量：1000+；
- 系统用户数量：2000+（包含超过 100家合作企业用户）；
- 系统年业务流程数：15000+；

项目收益

- **业务维度：**打通了售前、项目实施交付、售后运维业务全过程，**形成项目全生命周期管理；**
- **管理维度：**覆盖业务执行层、业务管控层，经营管理层、决策层**四个管理**层级需求；
- **企业 IT 系统规划建设维度：**提高业务规范化与数据可视化，提高工作效率。形成了更加完整的业务信息化支撑能力，保障企业快速发展；

企业级售后交付项目管理系统

公司概况

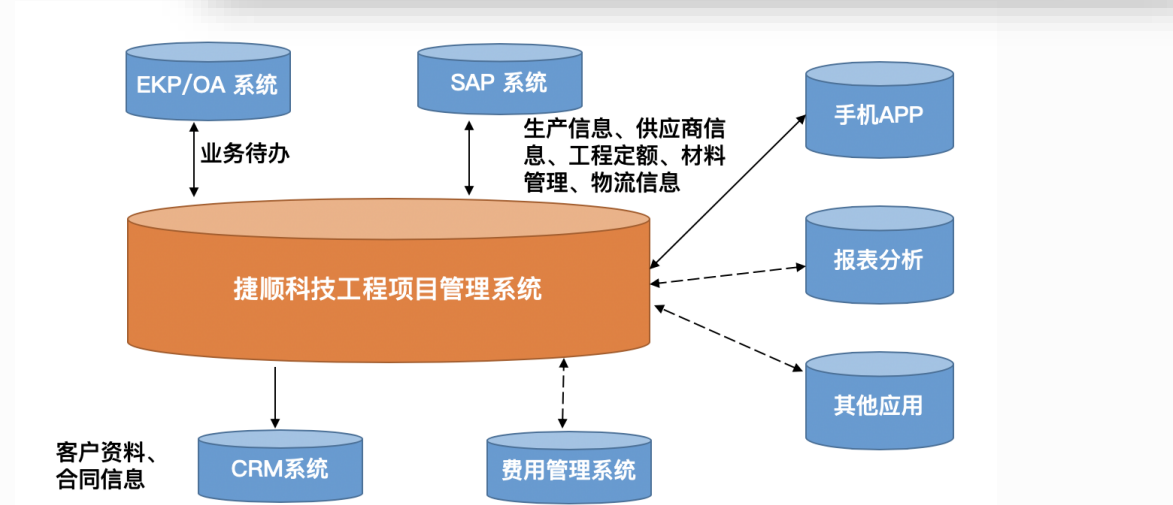
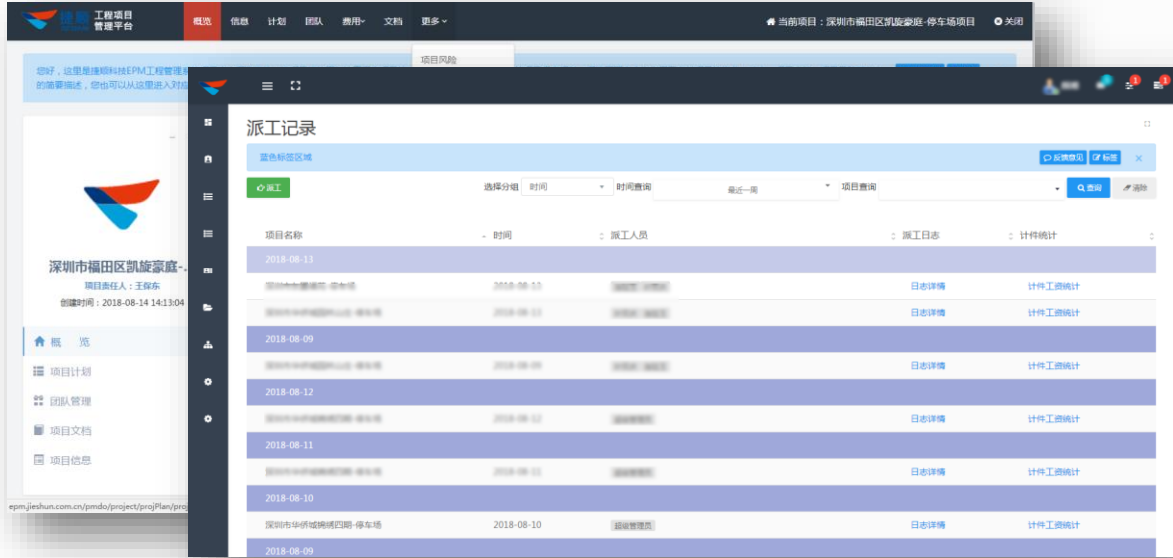
深圳市捷顺科技实业股份有限公司成立于1992年，公司致力于智慧停车、智慧社区和智慧商业生态环境建设，是出入口智能管理和智慧生态环境建设的开创者和引领者。

面临挑战

- 缺乏支撑产品售后交付项目执行监控的管理系统，仅靠 CRM、OA和 ERP 系统的简单扩展，缺乏项目视角和业务串联，数据共享性差。
- 企业交付项目数量多、规模大、地域广、业务复杂、交付时间紧，公司内部以及外部项目团队成员需要协同工作。
- 大项目群、单体大项目、小项目的管理模式存在管控差异；
- 项目外包团队众多，执行反馈和薪酬确认困难；

解决方案

- PowerSID 企业版+定制服务



企业级售后交付项目管理系统



个人工作台



项目中心



工程费用



计划、进度管理



项目派工



项目日志



质量管理



现场技术问题
反馈及处理



风险及预警



现场材料



项目验收
售后移交



项目结算
项目核算



报表统计



知识文档

项目数据：

- 系统年承载项目数量：超过一万个；
- 系统用户数量：3869人（包含外包协同人员）；
- 系统年业务电子表单数：200000+；

项目收益

- **业务维度：**打通了市场售前、项目实施交付、售后运维业务全过程，形成项目全生命周期管理；
- **管理维度：**覆盖业务执行层、业务管控层，经营管理层、决策层四个管理层级需求；
- **企业 IT 系统规划建设维度：**提高业务规范化与数据可视化，提高工作效率。形成了更加完整的业务信息化支撑能力，保障企业快速发展；

企业级售后交付项目管理系统

公司概况

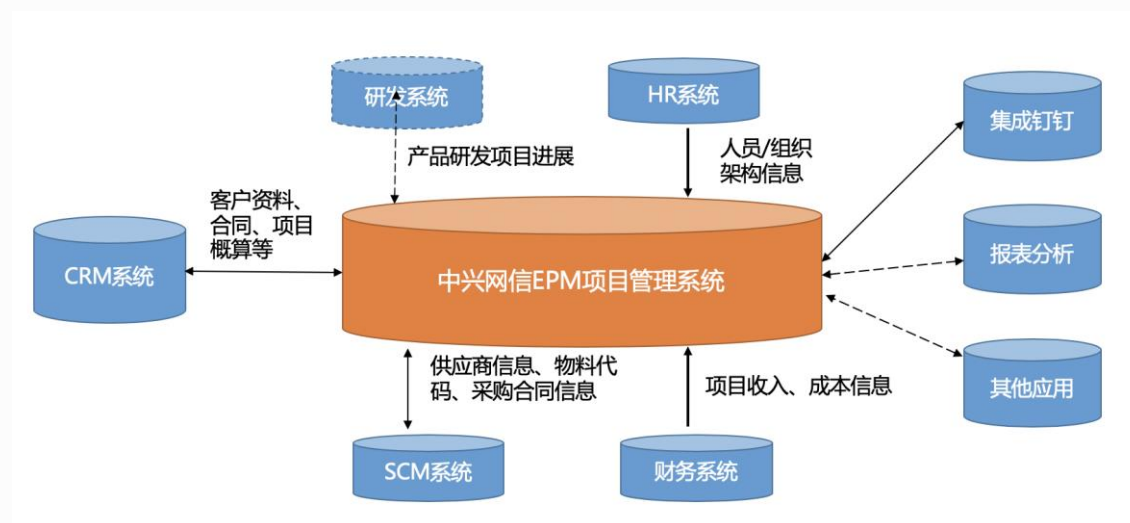
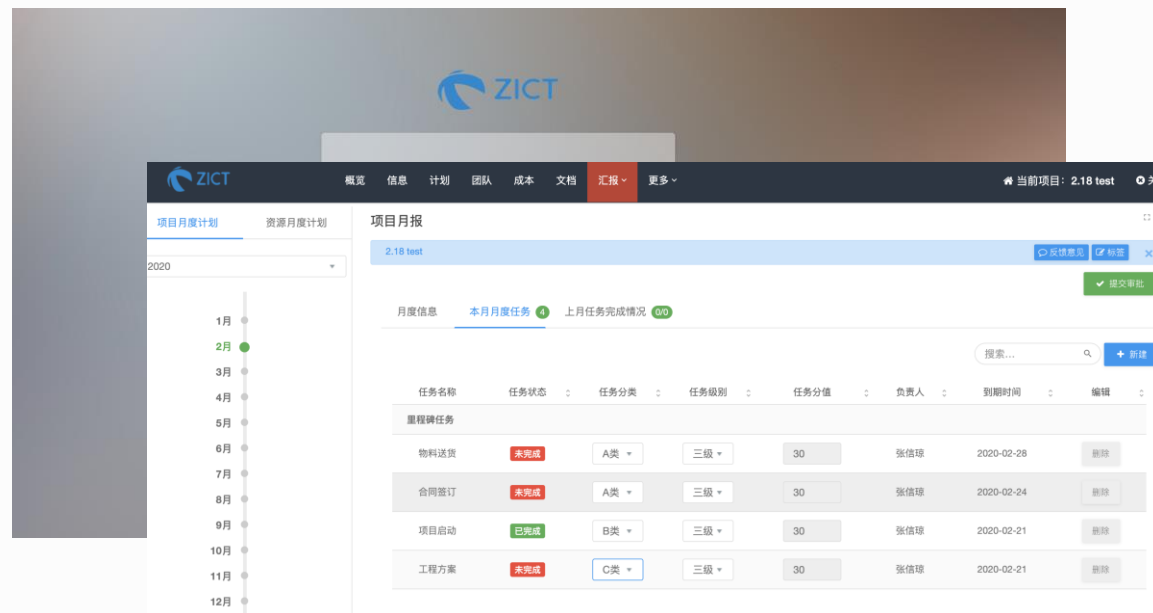
中兴通讯（ZTE）旗下专注智慧城市运营的子公司，面向政企、医疗环保、教育等行业提供智慧化大数据、云计算、物联网、5G和人工智能等技术服务，国内最早进入智慧城市领域的第一阵营企业。

面临挑战

- 现有IT系统大部分依赖ZTE总部平台，缺乏支撑交付项目执行监控的业务和管理系统；
- 项目管理标准化规范、流程和制度难以推行落地；
- 事业部PMO与工程管理部对项目铁三角与项目团队（内部、外部）成员的项目聆讯与绩效考核体系急需IT系统支撑。
- 项目计划存在按管控层级、专业、时间周期进行多视角切分的管理需要；

解决方案

- PowerSID 企业版+定制服务



企业级售后交付项目管理系统



门户与统计



项目立项管理



计划、进度管理



成本管理



人力管理



沟通管理



派工管理



质量管理



问题管理



风险管理



知识文档



项目监控



绩效激励



流程管理



移动应用

项目数据：

- 系统年承载项目数量：超过300个（500万以上项目）；
- 系统用户数量：600人；

项目收益

- **业务维度：**打通了市场售前、项目实施交付、售后运维业务全过程，形成项目全生命周期管理；
- **管理维度：**建立了多维度项目计划体系，满足企业矩阵式组织架构对项目经理及团队成员的双线周期考核的战略要求；
- **企业 IT 系统规划建设维度：**提高业务规范化与数据可视化，提高工作效率。形成了更加完整的业务信息化支撑能力，保障企业快速发展；

建筑设计院企业级项目经营管理系统

公司概况

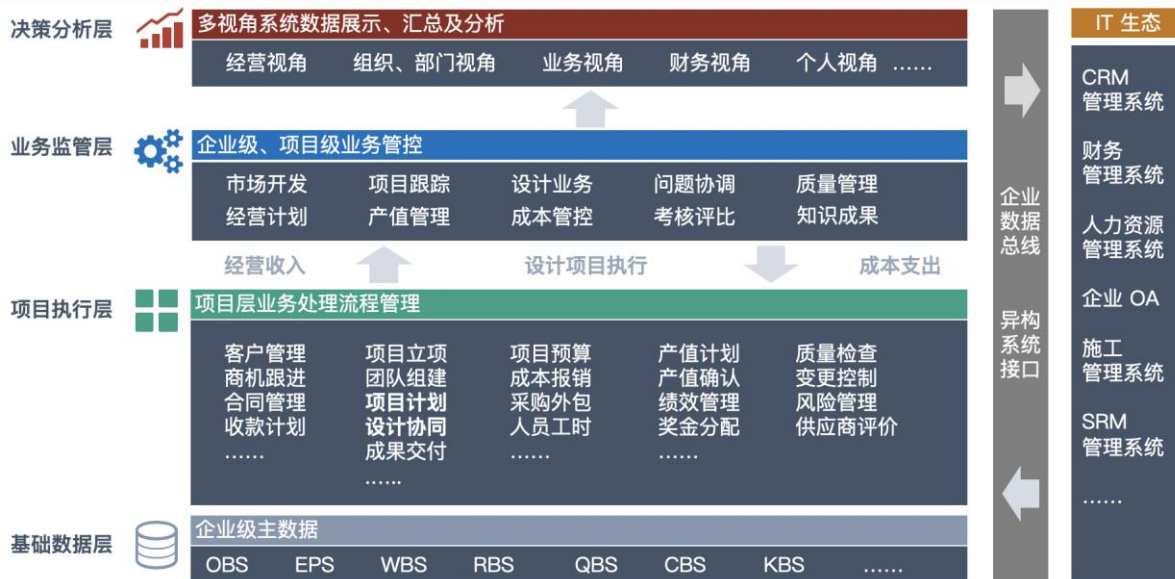
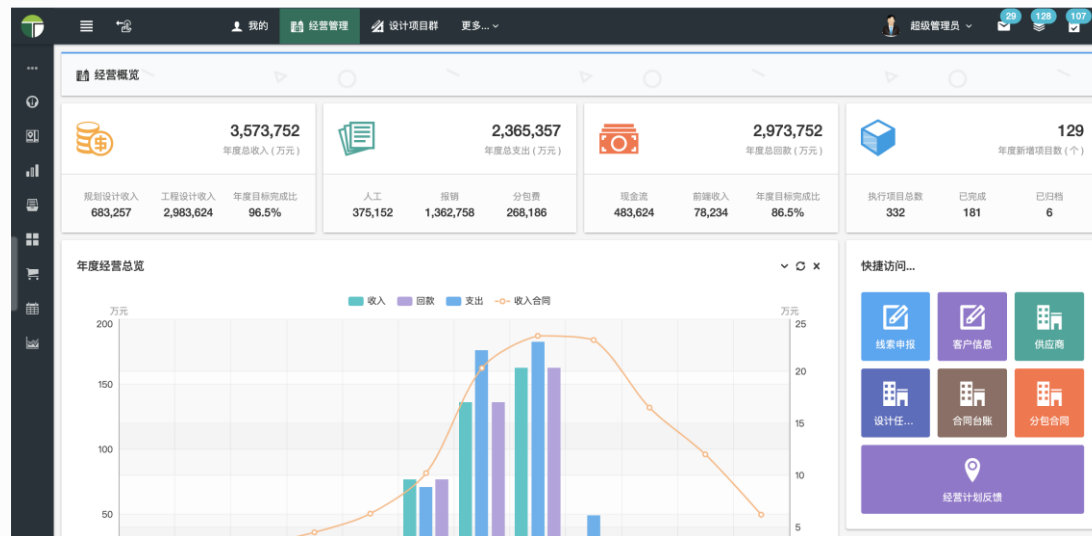
铁汉生态是国内领先的生态环保行业上市企业，主营业务涵盖生态环保、生态景观、生态旅游、生态农业四大方向，拥有集策划、规划、设计、研发、投融资、建设、生产、资源循环利用及运营等为一体的全产业链，为客户在生态环境建设与运营方面提供整体解决方案与服务。

建设目标

- 搭建铁汉生态设计院信息化系统平台，实现对设计院 经营管理 以及 设计项目/项目群 的全过程管理与信息化支撑。

解决方案

- PowerSID R2019 企业版+定制服务



建筑设计院企业级项目经营管理系统



项目收益

- **业务维度：**衔接集团管控平台以及相关 IT 系统，逐步贯通营销-设计-建设-运营的业务全过程，构建公司战略项目的全生命周期管理体系。使设计院信息化系统与铁汉生态长期的发展战略相适应。
- **管理维度：**从设计院的业务管理需求出发，覆盖规划设计总院及各个分院机构在业务执行层、业务管控层、经营管理层的管理需求，以及铁汉生态公司层级的管理需求，逐步实现管理动作清晰明确，管理逻辑基于数据逻辑。

感谢您的支持！

汇报人：危荣华
13058086233



官方微信

